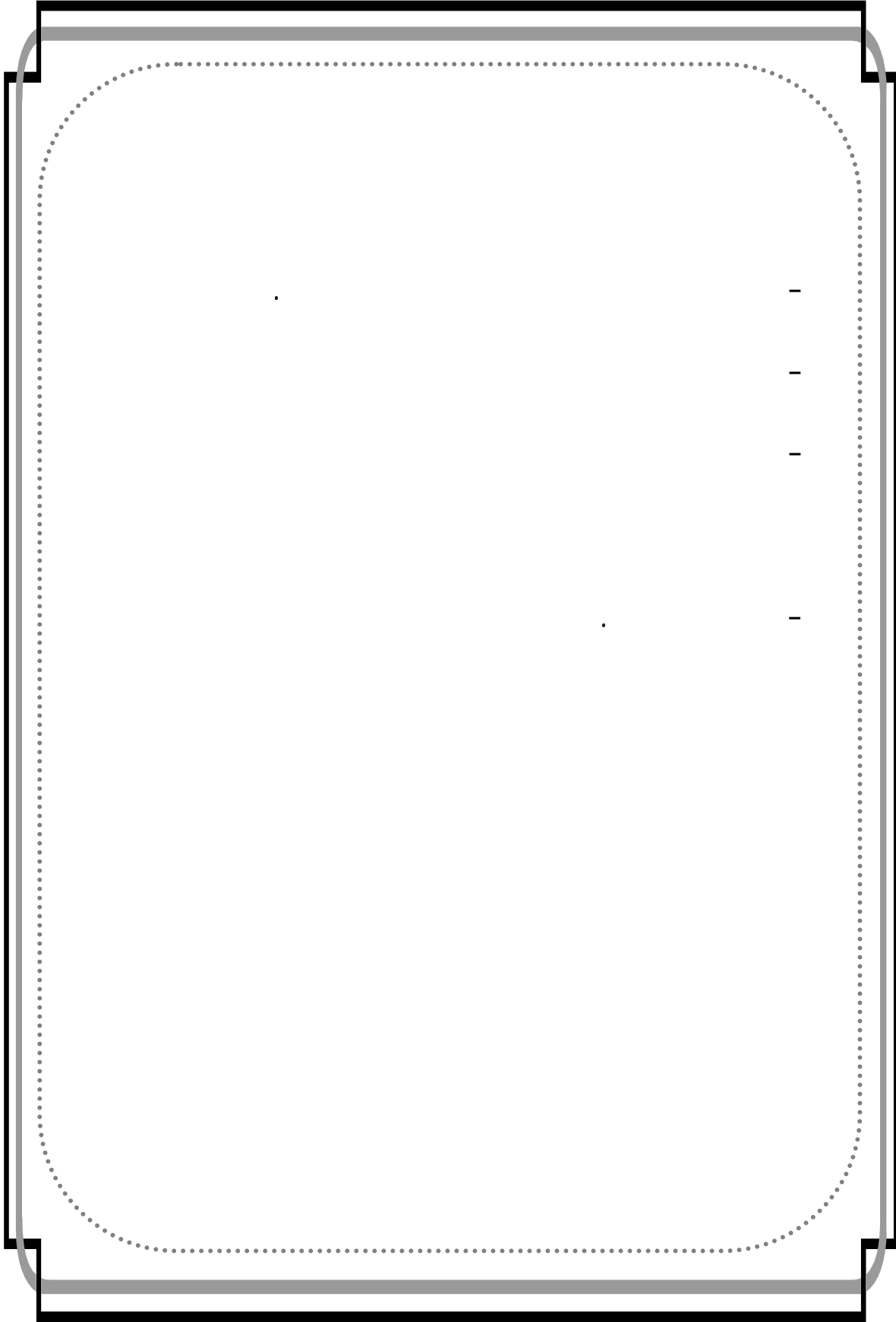
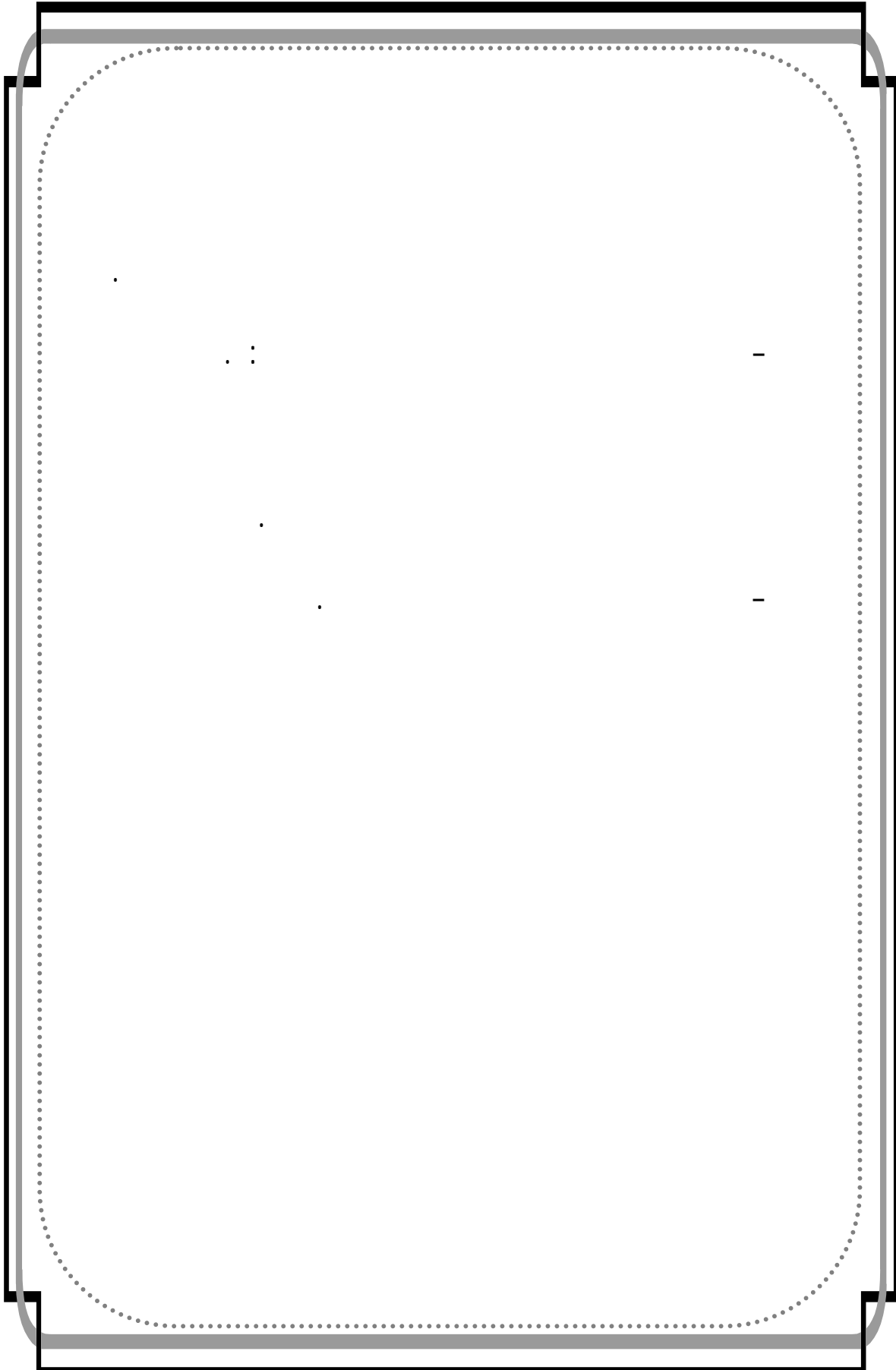


2008/2007 :





| | | |
|----|----------------|-------|
| 13 | | |
| 14 | | |
| 16 | | |
| 17 | | |
| 17 | | |
| 18 | | |
| 18 | | |
| 19 | | |
| 20 | | |
| | | : |
| | | : |
| 24 | | |
| 25 | | -1 |
| 26 | | -2 |
| 26 | 3000 | 1-2 |
| 26 | 2700 | 2-2 |
| 27 | 1800 : | 3-2 |
| 27 | 1491 : | 4-2 |
| 28 | 500 : | 5-3 |
| 28 | 350 : | 6-3 |
| 29 | | 7-2 |
| 29 | 280: | 8-2 |
| 29 | | - 3 |
| 29 | | 1-3 |
| | | 1-1-3 |
| 30 | | |

| | | |
|----|-------|-------|
| 31 | | 2-3 |
| 31 | | -4 |
| 31 | | 1-4 |
| | | -5 |
| 32 | | |
| 32 | | 1-5 |
| 32 | | 1-1-5 |
| 33 | | 2-1-5 |
| 33 | | 3-1-5 |
| 36 | | 2-5 |
| 36 | | 3-5 |
| 36 | | 1-3-5 |
| 37 | | 2-3-5 |
| 38 | | 3-3-5 |
| 38 | | 4-3-5 |
| 40 | | -6 |
| 41 | | -7 |
| 41 | | -8 |
| 41 | | 1-8 |
| 42 | | 2-8 |
| 42 | | 3-8 |
| 43 | | -9 |
| 44 | | 1-9 |
| 45 | | 2-9 |
| 45 | | 3-9 |
| 46 | | |
| | | : |

| | | |
|----|-----------|-------|
| 49 | | -1 |
| 49 | () | -2 |
| 50 | | -3 |
| 50 | | -4 |
| 50 | | 1-4 |
| 50 | | 2-4 |
| 51 | | 3-4 |
| 52 | | -5 |
| 52 | | 1-5 |
| 52 | | 2-5 |
| 52 | | 3-5 |
| 53 | | -6 |
| 53 | | 1-6 |
| 53 | | 1-1-6 |
| 54 | | 2-1-6 |
| 55 | | 3-1-6 |
| 56 | | 4-1-6 |
| 57 | | 5-1-6 |
| 59 | | -7 |
| 59 | | 1-7 |
| 60 | | 2-7 |
| 60 | | 3-7 |
| 60 | | 4-7 |
| 61 | | 5-7 |
| 61 | | 1-5-7 |
| 62 | | 2-5-7 |
| 62 | | 3-5-7 |
| 62 | | 6-7 |

| | | | |
|----|-----------|-------|-----|
| 62 | | 1-6-7 | |
| 63 | | 2-6-7 | |
| 63 | | 3-6-7 | |
| 63 | | 4-6-7 | |
| 63 | | 7-7 | |
| 63 | | 1-7-7 | |
| 63 | | 2-7-7 | |
| 63 | | 3-7-7 | |
| 64 | | | -8 |
| 64 | | 1-8 | |
| 64 | | 2-8 | |
| 65 | | 4-8 | |
| 65 | | 1-4-8 | |
| 65 | | 2-4-8 | |
| 66 | | 5-8 | |
| 66 | | 1-5-8 | |
| 66 | | | -9 |
| 67 | | 1-9 | |
| 67 | | 2-9 | |
| 68 | | 3-9 | |
| 68 | | 4-9 | |
| 68 | | 1-4-9 | |
| 69 | () | 2-4-9 | |
| 69 | | 3-4-9 | |
| 69 | | 4-4-9 | |
| 69 | | 5-4-9 | |
| 70 | | | -10 |
| 70 | | 1-10 | |

| | | | |
|----|-------|--------|-----|
| 71 | | 2-10 | |
| 71 | | 3-10 | |
| 72 | | 4-10 | |
| 72 | | 5-10 | |
| 72 | | 1-5-10 | |
| 73 | | 2-5-10 | |
| 73 | | | -11 |
| 73 | | 1-11 | |
| 74 | | 2-11 | |
| 75 | | | |
| | | | : |
| 77 | | | |
| 78 | | | -1 |
| 78 | | 1-1 | |
| 78 | | 2-1 | |
| 79 | | 3-1 | |
| 79 | | 4-1 | |
| | | 1-4-1 | |
| 79 | | | |
| 80 | | 2-4-1 | |
| 80 | | 3-4-1 | |
| 80 | | 5-1 | |
| 81 | | | -2 |
| 81 | | 1-2 | |
| 81 | | 2-2 | |
| 81 | | 3-2 | |
| 81 | | | -3 |
| 82 | | 1-3 | |

| | | | |
|----|------------------|-------|----|
| 82 | | 2-3 | |
| 82 | | 3-3 | |
| 83 | | 1-3-3 | |
| 83 | | 2-3-3 | |
| 83 | | 3-3-3 | |
| 83 | | 4-3-3 | |
| 84 | | | -4 |
| 84 |1986_1976 | 1-4 | |
| 85 |1986_1976 : | 2-4 | |
| 85 | : | 3-4 | |
| | 10/04 | 4-4 | |
| 86 |2004 | 19 | |
| 86 | | | -5 |
| 87 | | 1-5 | |
| 87 | | 1-1-5 | |
| 87 | | 2-1-5 | |
| 87 | | 3-1-5 | |
| 87 | | 4-1-5 | |
| 87 | | 2-5 | |
| 87 | | 1-2-5 | |
| 88 | | 2-2-5 | |
| 89 | | | -6 |
| 89 | | 1-6 | |
| 89 | | 1-1-6 | |
| 90 | | 2-1-6 | |
| 90 | | 3-1-6 | |
| 90 | | 2-6 | |
| 90 | | 1-2-6 | |

| | | |
|-----|-------|-------|
| 91 | | 2-2-6 |
| 92 | | 3-6 |
| 92 | | 1-3-6 |
| 93 | | 1-3-6 |
| 94 | | -7 |
| 94 | | 1-7 |
| 96 | | 2-7 |
| 97 | | -8 |
| 98 | | 1-8 |
| 98 | | -9 |
| 98 | | 1-9 |
| 98 | | 2-9 |
| 99 | | 3-9 |
| 99 | | 4-9 |
| 99 | | 5-9 |
| 100 | | |

:

:

| | | |
|-----|-------|-----|
| 103 | | |
| 104 | | -1 |
| 104 | | -2 |
| 104 | | 1-2 |
| 105 | | 2-2 |
| 106 | | -3 |
| 106 | | -4 |
| 108 | | -5 |
| 108 | | 1-5 |

| | | |
|-----|-------|-----------|
| 108 | | 2-5 |
| 108 | | -6 |
| 109 | | -7 |
| 109 | | -9 |
| 109 | | 1-9 |
| 110 | | 2-9 |
| | | : |
| 112 | | |
| 113 | | -1 |
| | | 1-1 |
| 113 | | |
| | | 2-1 |
| 117 | | |
| | | 3-1 |
| 121 | | |
| | | 4-1 |
| 128 | | |
| 134 | | 5-1 |
| 138 | | -3 |
| 138 | | 1-2 |
| 139 | | 2-2 |
| 140 | | 3-2 |
| 142 | | 3-2 |

| | | |
|-----|-------|-----|
| 145 | | |
| 147 | | |
| 149 | | |
| 151 | | |
| 51 | | -1 |
| 68 | | -2 |
| 69 | | -3 |
| 106 | | -4 |
| 107 | | -5 |
| | | 2 |
| 113 | | -6 |
| | | 2 |
| 114 | | -7 |
| | | 2 |
| 115 | | -8 |
| | | 2 |
| 116 | | -9 |
| | | 2 |
| 117 | | -10 |
| | | 2 |
| 118 | | -11 |
| | | 2 |
| 119 | | -12 |

| | | |
|-----------|---|-----|
| | 2 | -13 |
| 120 | | |
| | 2 | -14 |
| 121 | | |
| | 2 | -15 |
| 122 | | |
| | 2 | -16 |
| 123 | | |
| | 2 | -17 |
| 124 | | |
| | 2 | -18 |
| 125 | | |
| | 2 | -19 |
| 126 | | |
| | 2 | -20 |
| 127 | | |
| | 2 | -21 |
| 128 | | |
| | 2 | -22 |
| 129 | | |
| | 2 | -23 |
| 130 | | |
| | 2 | -24 |
| 131 | | |
| | 2 | -25 |
| 132 | | |
| | 2 | -26 |
| 133 | | |

| | | |
|-----|------------|-----|
| 52 | | -1 |
| 58 | pert | -2 |
| | | -3 |
| 113 | | -4 |
| | | -5 |
| 114 | | -6 |
| | | -7 |
| 115 | | -8 |
| | | -9 |
| 116 | | -10 |
| | | -11 |
| 117 | | -12 |
| | | -13 |
| 118 | | -14 |
| | | -15 |
| 119 | | |
| | | |
| 121 | | |
| | | |
| 121 | | |
| 122 | | |
| | | |
| 123 | | |
| | | |
| 124 | | |
| | | |
| 125 | | |

| | |
|-----------|-----|
| | -16 |
| 126 | |
| | -17 |
| 127 | |
| | -18 |
| 128 | |
| | -19 |
| 129 | |
| | -20 |
| 130 | |
| | -21 |
| 131 | |
| | -22 |
| 132 | |
| | -23 |
| 133 | |

•
•

(1)

(1)

:



(1) طلحة حسام الدين، عدلة عيسى مطر، مرجع سابق، ص 25.

:

.

:

-1

-2

-3

-4

:

:()

(1)

:()

(2)

()

:

:



:



(1) رجاء وحيد الدويدري، البحث العلمي، أساسياته النظرية و ممارسته العملية، ط1، دار الفكر المعاصر، دمشق، 2000، ص105.

1

(2)

34 .2004

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

:

:

:

:

:

(1)

10-04

22

:

"

(2)

"

- -

:

(3)

-
- (1) خليفة راشد الشعالي، عدنان أحمد ولي العزاوي، نظرية القانون الرياضي، ط1، الإمارات العربية المتحدة، 2005.
(2) قانون رقم 04-10 مؤرخ 19 أوت 2004 يتعلق بالتربية البدنية و الرياضية.
(3) طلحة حسام الدين، عدلة عيسى مطر، مرجع سابق، ص25.

:

:

-1

()

:

-

-

36

28

11

:

(,)

:

-2

:

25

8

:

"

-3

:

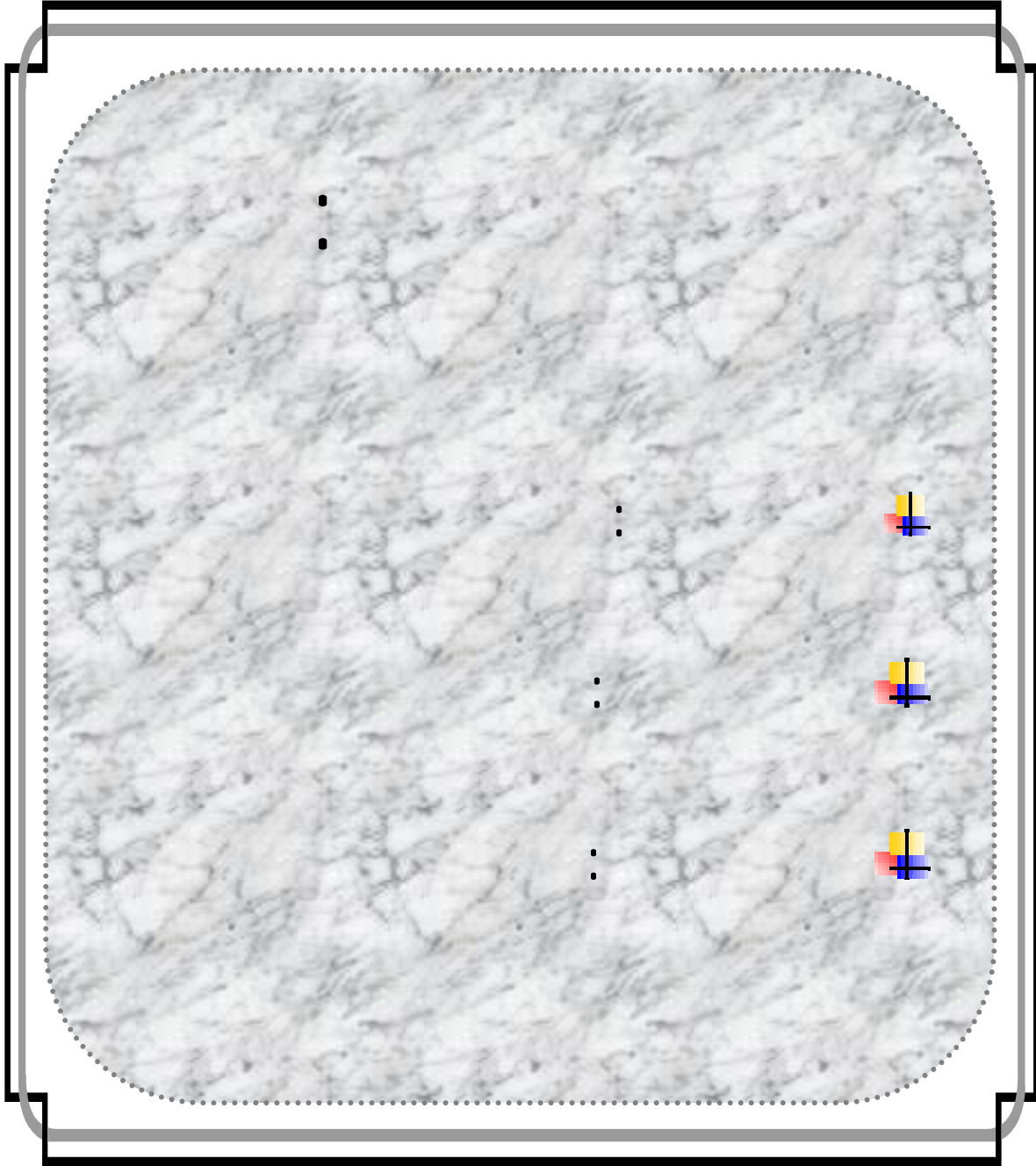
"

16

:

-

-





:

(1)

(1) فائق حسني أبو حليلة، الحديث في الإدارة الرياضية، ط1، دار وائل للنشر و التوزيع، عمان، 2004. ص15

(1)

(2)

(1) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص16.
(2) طلحة حسام الدين، عدلة عيسى مطر، مقدمة في الإدارة الرياضية، ط1، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، 1997
ص19.

:

1-2 : . 3000

(1)

2-2 : . 2700

(2)

"

...

"

..

(3)

-
- (1) محمد عبد العظيم من جمهورية مصر، ورقة دراسية منشورة للمشاركة رقم 741، بعنوان: تاريخ الفكر الإداري، منشورات إلكترونية للأكاديمية الرياضية العراقية، 2007 ص9
- (2) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص20
- (3) محمد عبد العظيم، مصدر سابق، ص9.

-

-

. 1800 : 3-2

()

1700 2000

:

-

-

604

(1)

. 1491 : 4-2

(1) محمد عبد العظيم، مصدر سابق، ص9.

5-2 : 500 .

" :
" ...
" "
":
" ...
(1)

6-2 : 350 .

(2)
()

" (3)

" :
":
....

" (4)

-
- (1) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص 20.
 - (2) محمد عبد العظيم، مصدر سابق، ص 11.
 - (3) فائق حسني أبو حليلة، نفس المرجع، ص 20.
 - (4) محمد عبد العظيم، مصدر سابق، ص 11.

7-2 الهند:

" "

321 .

8-2 روما: 280 ق.م

(1)

(2)

:

-3

:

1-3

-

"

" (9)

"

" ...

" (60)

" ...

" (71)

" ...

" (125)

"....

:

1-1-3

:

-

-

-

-

"

"

2-3 الإدارة في عهد الخلفاء الراشدين:

"" :

"

(1)

(1) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص25.

4- حركة الإصلاح الإداري:

:

✓

✓

✓

:

1-4

:

-

-

-

-

(1)

(1) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص 25.

: -5
: -1-5
: -1-1-5

(1856-1915)

1911

(1)

:

-
-
-
-

1916

"

:

()

(2)

:



(1) حافظ فرج أحمد، محمد صبري حافظ، إدارة المؤسسات التربوية، طبعة أولى، عالم الكتب للنشر و التوزيع والطباعة، القاهرة، 2004، ص1



2-1-5

(1)



3-1-5

(1864، 1920)

1-3-1-5

(1) حافظ فرج أحمد، محمد صبري حافظ، مرجع سابق، ص 27.

()

(1)

(2)

(3)

henry Ford, marsal)

:



(Dassault, Francis Bouygues, etc.

:



:



:



(1) حسين عثمان محمد عثمان، أصول علم الإدارة العامة، طبعة أولى، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت،

2007، ص76

(2) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص.32

3- Bussenault (Chantal), économie et gestion de l'entreprise, 2ème édition, librairie

Vuibert, Paris, 1998. p25

(1)

2-3-1-5

(1) حسين عثمان محمد عثمان، مرجع سابق، ص 81.

: 2-5

(Rothlis Berger)

25

: (1)

-

-

-

-

-

-

-

3-5

:

:

1-3-5

:

1-1-3-5

(2)

(1) حافظ فرج أحمد، محمد صبري حافظ، مرجع سابق، ص19.
(2) عايدة سيد خطاب، الإدارة و التخطيط الإستراتيجي، ط1، دار الفكر العربي، دون بلد، 1985، ص12.

(1) : 2-1-3-5

: ➤

:

:

:

:

:

➤

:

➤

: 2-3-5

(2)

(3)

-
- (1) عايدة سيد خطاب، مرجع سابق، ص 13.
(2) موفق حديد محمد، الإدارة العامة، طبعة أولى، دار الشروق للنشر و التوزيع، عمان، 2004، ص 62.
(3) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص 35.

3-3-5

:

(1954)

(1)

-
-
-
)

(2)

-
-
-
-

:

4-3-5

(1) عصام بدوى، موسوعة التنظيم و الإدارة في التربية البدنية و الرياضية، ط1، دار الفكر العربي، القاهرة، 2001، ص103.
(2) طلحة حسام الدين، عدلة عيسى مطر، مرجع سابق، ص155.

⤵
⤵
⤵
⤵

:

:

:

:

(1)

(1) مفتي إبراهيم حماد، تطبيقات الإدارة الرياضية، ط1، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، 1999، ص.20

"Administrate "

to Save

ministratre=Save

to=Ad

(1)

: manage :

(2)

: :management

(3)

:

:



(4)



:



(5)

:



(6)

-
- (1) موفق حديد محمد، مرجع سابق، ص 17.
(2) إبراهيم عبد المقصود، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، ط2، دار الوفاء للطباعة و النشر، الإسكندرية، 2003، ص 27.
(3) حسن أحمد الشافعي، التوجيه الإداري، طبعة أولى، الطابع الفكري العربي، القاهرة، 2001، ص 22.
(4) خالد محمد عبد العزيز، التربية البدنية، تنظيم إدارة، ط2، مكتبة الهلال، بيروت، 2001، ص 4.
(5) جمال الدين لعويسات، مبادئ الإدارة، د ط، دار هومة للنشر و التوزيع، الجزائر 2003، ص 22.
(6) عمار بوحوش، الاتجاهات الحديثة في علم الإدارة، المؤسسة الوطنية للكتاب، د ط، 1984، ص 15.

(1)

(2)

(3)

-7

-8

1-8

-
- (1) د.حسن شلتون، د.حسن معوض، التنظيم و الإدارة في التربية البدنية و الرياضية، دار الفكر العربي، القاهرة، ص6.
(2) د.محمد عبد العظيم، مصدر سابق، مشاركة رقم ، 239 ص 87.
(3) د.عصام بدوى، مرجع سابق، ص25.

: 2-8

(1)

: 3-8

(2)

(1) مصطفى حسين باهي، محمد متولي عفيفي، سيكولوجية الإدارة الرياضية، مكتبة الحلو المصرية، ط1، 2005، ص26.
(2) طلحة حسام الدين، عدلة عيسى مطر، مرجع سابق، ص27.

(1)

1896

(2)

(1) طلحة حسام الدين، عدلة عيسى مطر، مرجع سابق، ص 20.
(2) عصام بدوي، مرجع سابق، ص 15.

: 1-9

(1)

D sens kelly. blantenK and beitel (1990)

1966

(2)

(3)

(1) طلحة حسام الدين، مرجع سابق، ص8.

(2) عصام بدوى، مرجع سابق، ص17.

(3) عصام بدوى، نفس مرجع ، ص20

2-9

:

(1)

3-9

:

(2)

:

■

:

■

:

■

:

■

(1) مروان عبد المجيد إبراهيم، الإدارة و التنظيم في التربية البدنية و الرياضية، ط1، دار الفكر للطباعة و النشر، 2000، بدون بلد، ص46.
(2) مفتي إبراهيم حماد، مرجع سابق، ص18.

:

(1)

(1) مصطفى باهي، محمد متولي عفيفي، مرجع سابق، ص 43.



:

-1 :

(1)

mattis

(2)

-2 : ()

(3)

(4)

:

()

()

-
- (1) محمد رفيق الطيب، مدخل للتسيير، الجزء الأول، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1995، ص 4.
(2) سليمان الطماوي، مبادئ الإدارة العامة، دار الفكر العربي، القاهرة، 1980، ص 10.
(3) إبراهيم أحمد عبد المقصود و حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999، ص 20.
(4) ذكر من طرف: طريق شوقي، السلوك القيادي وفعالية الإدارة، بدون طبعة، مكتبة غريب للطباعة والنشر، القاهرة، 1993، ص 34.

-3

:

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

(1)

-4

:

:

1-4

:

2-4

:

✓

✓

✓

3-4

:

(1) :

✓

✓

✓

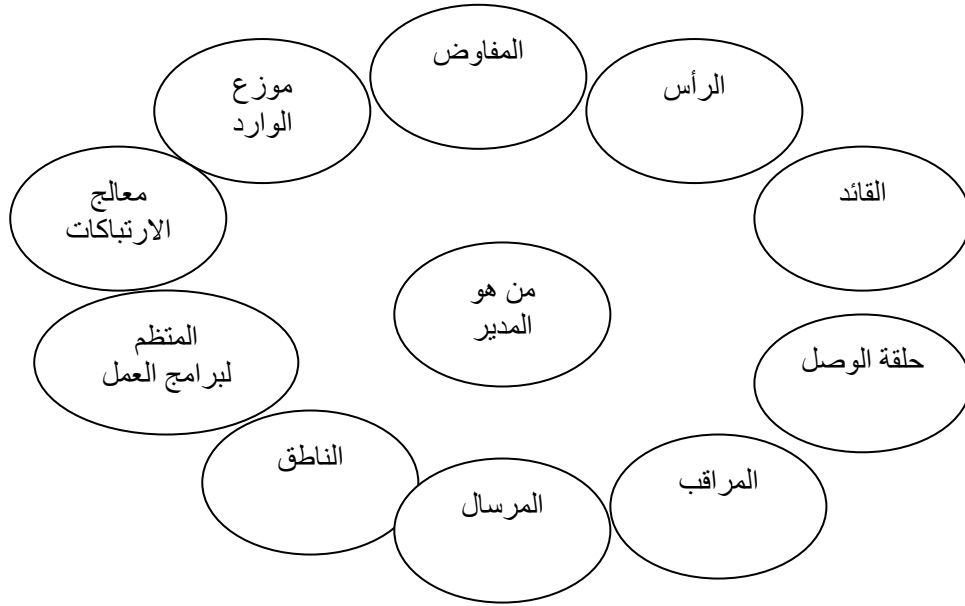
✓

(2)

(1):

| | |
|--|--|
| | |
| | |
| | |
| | |

(1) طلحة حسام الدين وآخرون، مرجع سابق، ص 72.
(2) كمال الدين عبد الرحمن درويش، محمد صبحي حسنين، موسوعة متجهات الإدارة الرياضية في مطلع القرن الجديد، الجودة و العولمة في إدارة أعمال الرياضة باستخدام أساليب إدارية مستحدثة، ط1 دار الفكر العربي، القاهرة، 2004، ص48.



(1) : (1)

: 1-5

: 2-5

(2)

: 3-5

(1) خليل حسن الشماع، مبادئ الإدارة، دار المسيرة للنشر و التوزيع و الطباعة، عمان، 1999، ص14
 (2) خليل حسن الشماع، نفس المرجع ، ص13.

-6

:

1-6

:

1-1-6

:

(1)

bennett

(2)

(3)

(4)

-
- (1) عصام بدوى، مرجع سابق، ص 59.
(2) محمد فوزي، من كلية التربية الرياضية جامعة المنيا جمهورية مصر ، ورقة دراسية منشورة للمشاركة رقم 235، بعنوان: التخطيط، منشورات إلكترونية للأكاديمية الرياضية العراقية، 2007 ، ص97.
(3) أمين ساعاتي، مرجع سابق، ص80.
(4) حسين عثمان محمد عثمان، مرجع سابق، ص 188.

(1)

kockooshken

(2)

(3)

:

2-1-6

(4)

:

-

-
- (1) عصام بدوى، مرجع سابق، ص58.
(2) إبراهيم عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية الإدارية الرياضية، التخطيط في المجال الرياضي، ط1، منشأة المعارف الإنجليزية، 1999، ص104.
(3) طلحة حسام الدين، مرجع سابق، ص31.
(4) سمير عبد المجيد علي، إدارة الهيئات الرياضية، النظريات الحديثة وتطبيقاتها، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999، ص24.

(1)

(2)

3-1-6

(3)

-
- (1) طلحة حسام الدين، مرجع سابق، ص 33 .
(2) عصام بدوي، مرجع سابق، ص 60.
(3) سمير عبد المجيد، مرجع سابق، ص 25.

(1)

4-1-6

(2)

20-15

7 4

5

(3)

-
- (1) طلحة حسام الدين، مرجع سابق، ص 37.
(2) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص 46.
(3) أمين ساعاتي، مرجع سابق، ص 79

(1)

➤ :

➤ :

(:

➤ :

➤ :

➤ :

(2)

(3)

(:

➤ :

➤ :

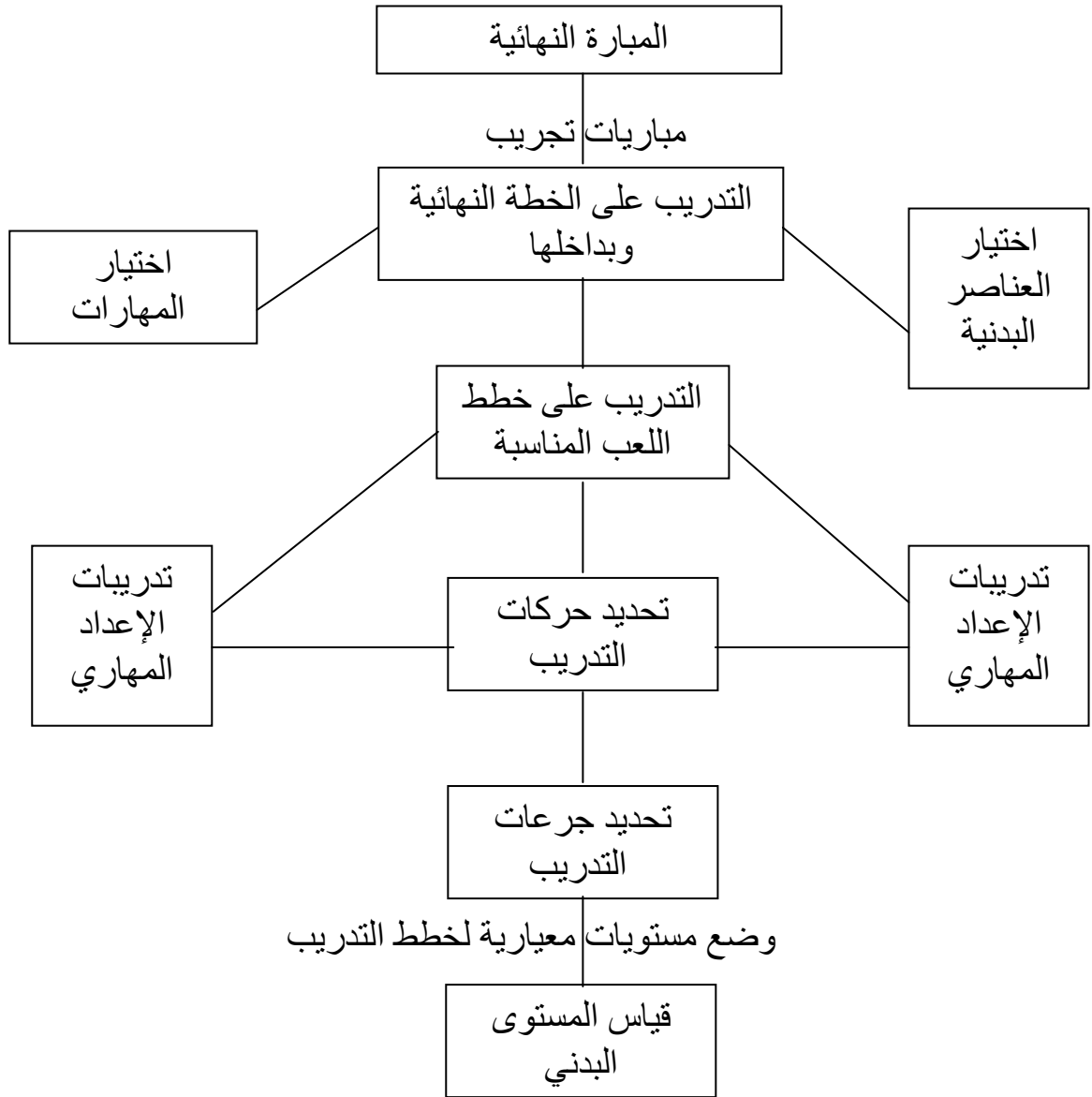
5-1-4 :

() PERT programme and review technique

:

-

(1) إبراهيم عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، التخطيط، ط1، دار الوفاء لدنيا الطباعة و النشر، الإسكندرية، 2003، ص 18
(2) مفتي إبراهيم حماد، مرجع سابق، ص 32.
(3) نكره عصام بدوى، مرجع سابق، ص 22.



الشكل رقم (2): نموذج برت pert في تحليل شبكات العمل (1)

-7 :

1-7 :

:

(1)

:

(2)

(3)

:

(4)

-
- (1) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص46.
(2) عبد الحميد شرف، التنظيم في التربية الرياضية، ط1، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، 1997، ص17.
(3) محمد فوزي، التنظيم، مصدر سابق، 2007، ص90.
(4) زيد منير عبوي، سامي محمد هشام حريز، مدخل إلى الإدارة العامة بين النظرية و التطبيق، ط1، دار الشروق للنشر و التوزيع، عمان، 2006، ص243

: 2-7

-
-
-

: (1) 3-7

: •

: •

: •

: •

: 4-7

: ➤

(1) محمد فوزي، التنظيم، مصدر سابق، ص 90.

∴ ➤

∴ ➤

∴ ➤

∴ ➤

∴ ➤

∴ ➤

∴ ➤

∴ ➤

∴ ➤

∴ **5-7**

∴

∴ **1-5-7**

”

”(1)

: 2-5-7

(2)

: 3-5-7

(3)

: 6-7

: 1-6-7

(1) حليم المنيري، عصام بدوى، الإدارة في الميدان الرياضي، ط1، ج1، المكتبة الأكاديمية للنشر، القاهرة، 1991، ص62.

(2) محمود فوزي حلوة، مبادئ الإدارة، ط1، مكتبة المجتمع العربي للنشر و التوزيع، عمان، 2007، ص 64.

(3) إبراهيم محمود عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، التنظيم في المجال الرياضي، ط1، دار الوفاء للطباعة و النشر، الإسكندرية، 2003، ص14.

: 2-6-7

(1)

: 3-6-7

: 4-6-7

: 7-7

:

: 1-7-7

: :

2-7-7

■

■

.

:

3-7-7

(2)

:

✓

✓

✓

✓

✓

(1) محمد فوزي، التنظيم، مصدر سابق، ص90.

(2) عبد الحميد شرف، مرجع سابق، ص.17

(1)

: 1-8

:

:

(2)

: 3-8

(1) محمود فوزي حلوة، مبادئ الإدارة، ط1، مكتبة المجتمع العربي للنشر و التوزيع، عمان، 2007، ص56.
(2) نداء محمد الصوص، مدخل إلى علم الإدارة، ط1، مكتبة المجتمع العربي للنشر و التوزيع، عمان، 2007، ص89.

bennis

(1)

:()

:()

(2)

(3)

-
- (1) علي عياصرة، محمد محمود العودة الفاضل، مرجع سابق، ص25.
(2) محمد عودة، محمد خيرى، أساليب الإتصال و التفكير الاجتماعي، دار المعرفة الجامعية، 1998، ص195.
(3) عمر سعيد، مبادئ الإدارة الحديثة، دار الثقافة للنشر و التوزيع، ط1، عمان، 2003، ص123.

: 5-8

"

(1)"

"

(2)"

: 1-5-8

: ➤

: ➤

(3)

: -9

-
- (1) حامد الحرفة، موسوعة الإدارة الحديثة و الحوافز، بيروت العربية للموسوعات، 1980، ص12.
(2) أحمد صقر عاشور، السلوك الإنساني في المؤسسات، الدار الجامعية، بيروت، 1989، ص69.
(3) زكي محمد هاشم، إدارة الموارد البشرية، ط3، جامعة التكوين، القاهرة، 1989، ص 146.

(1)

KOHN

(2)

(3)

: 2-9

KOHN

(4)

-
- (1) إبراهيم محمود عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية، القيادة الإدارية في التربية و البدنية، دار الوفاء للطباعة و النشر، الإسكندرية، 2003، ص10.
- (2) عبد السلام أبو قحف، محاضرات في السلوك التنظيمي،الدار الجامعية للنشر والتوزيع، بيروت، 2001، ص10.
- (3) نداء محمد الصوص، مرجع سابق، ص89. (1)
- (4) علي عياصرة، محمد محمود العودة الفاضل، مرجع سابق، ص77.

: 3-9

(1) : (2)

| (1) | (2) |
|-----|-----|
| - | - |
| - | - |
| - | - |
| - | - |
| - | - |
| - | - |
| - | - |

: 4-9

:

: 1-4-9

2-4-9) :

3-4-9 :

4-4-9 :

)

(1) (

5-4-9 :

(2)

:(3)

| | |
|--|--|
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

(1) فائق حسني أبو حليلة، مرجع سابق، ص68.
(2) برافين جوبتا، أحمد العربي، الإبداع في القرن 21، ط1، دار الفجر للنشر و التوزيع، القاهرة، 2008، ص24

: -10

: 1-10

(1)

Terry

(2)

(3)

-
- (1) مفتي إبراهيم حماد، مرجع سابق، 123.
(2) محمد فوزي، مصدر سابق، مشاركة رقم 237، ص 92.
(3) عصام بدوي، مرجع سابق، ص 76.

2-10 () :

:

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

3-10 :

:

✓

✓

✓

.0

(1)

✓

(1) إبراهيم عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية الرقابة وعملية اتخاذ القرار في المجال الرياضي، ط1، دار الوفاء للطباعة و النشر، الإسكندرية، 2003، ص30.

✓

4-10

:

:

✓

✓

✓

✓

✓

✓

(1)

✓

✓

✓

5-10

:

:

1-5-10

:

:

➤

(2)

(1) مفتي إبراهيم حماد، مرجع سابق، ص 125.
(2) محمود فوزي حلوة، مرجع سابق، ص 107.

➤ :

:

-

-

-

2-5-10 :

➤ :

➤ :

(1)

-11 :

1-11 :

:

:



:



:

-1 :

1-1 :

kanun

(1)

:

...

(2)

:

2-1

:

(1) أسحق إبراهيم منصور، نظريتنا القانون و الحق و تطبيقاتهما في القوانين الجزائرية، دون طبعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1999، ص 25.

(2) عمار بوضياف، مدخل للعلوم القانونية، ط2، دار ريحانة، الجزائر، 1999، ص14.

(1)

(2)

3-1 :

(3)

4-1 :

:

:

1-4-1

(1) حسن أحمد الشافعي، المنظور القانوني عانة و الجنائي في الرياضة، ط1، دار الوفاء للطباعة و النشر، الإسكندرية، 2004، ص12.

(2) خليفة راشد الشعالي، عدنان أحمد ولي العزاوي، مساهمة في نظرية القانون الرياضي، ط1، بدون طبعة، إمارات العربية المتحدة، 2005، ص30.

(3) سليمان الناصري، مدخل لدراسة القانون دراسة مقارنة، دار وائل للطباعة و النشر، عمان، 1999، ص17.

:

2-4-1

:

3-4-1

()

:

:



:



:



:

5-1

()

:

-

-

-

(1)

(1) خليفة راشد الشعالي، عدنان أحمد ولي العزاوي، مرجع سابق، ص.30

-2

:

1-2

:

(1)

2-2

:

(2)

3-2

:

:

-3

:

(1) محمد سعيد جعفرور، مدخل إلى العلوم القانونية الوجيز في نظرية القانون، بدون طبعة، دار هومة للطباعة والنشر و التوزيع، الجزائر، بدون سنة، ص55.

(2) حسن أحمد الشافعي، التشريعات في التربية البدنية و الرياضية، ج1، ط1، دار وفاء لدنيا للطباعة و النشر، الإسكندرية، 2004، ص15.

: 1-3

:

: 2-3

"

(1)"

: 3-3

(2)

(1) عمار بوضياف، مرجع سابق، ص 49.
(2) أسحق اسماعيلي، مرجع سابق، ص 144.

: 1-3-3

2004 19 10-04
: 2-3-3

:

: 3-3-3

: 4-3-3

:



() .()
.
:
-4

:1986_1976 1-4

1901/07/01

62/157

1962/12/01⁽¹⁾

254/63

(2)

1963/07/10

157/62

1901/67/01

1970

(1) قانون رقم 157/62 مؤرخ في 1962/12/01 يحدد عمل التشريعات الفرنسية، ماعدا ما يتعارض مع السيادة الوطنية، جريدة الرسمية عدد 2 صادرة بتاريخ 1963/01/11.
(2) مرسوم رقم 254/63 مؤرخ في 1963/07/10، يتعلق بتنظيم الرياضة، جريدة الرسمية عدد 47، صادرة في 1963/07/17.

5

1986_1976 : 2-4

1986 1976

81/76

1976

)

1976/10/23

3

(42

1976

67

1977

3-4

1989

1988

1989/02/14

03/89

:

(1)

01/88

81/79

...

(1) قانون رقم 03/89 مؤرخ في 14/02/1989 يتعلق بتنظيم و تطوير المنظومة الوطنية الرياضية، جريدة رسمية عدد 07 صادرة في 15/02/1989.

1995/02/25

09/95

03/89

(1)

10/04

2004

19

:2004

19

10/04

4-4

⁽²⁾10/04

3 2 1

)

.(

:

-5

(1) الأمر رقم 1995/02/25، متعلق بتوجيه المنظومة الوطنية للتربية البدنية و الرياضية، جريدة الرسمية عدد 17، صادرة في 1995/03/29.

(2) قانون رقم 10/04، مؤرخ في 19 أوت 2004، متعلق بالتربية البدنية و الرياضية،

: 1-5

: 1-1-5

: 2-1-5

: 3-1-5

: 4-1-5

(1)

: 2-5

:

: 1-2-5

:

(1) أسحق إبراهيم منصور، مرجع سابق، ص 188.

:



<<

>>

:



<<

>>

(1)

:



:

(2)<<

>>

:

2-2-5

:

:



(1) أسحق إبراهيم منصور، مرجع سابق، ص 212.
(2) سعيد جع فور، مرجع سابق، ص 306.

➤ :

➤ :

-6 :

1-6 :

1-1-6 :

(1)

-
-
-

(1) إبراهيم محمود عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، الإمكانات و المنشآت في المجال الرياضي، مرجع سابق، ص. 90

: 2-1-6

:

-

-

-

-

: 3-1-6

(1).

: 2-6

: 1-2-6

1894 23

:

-

(2).

cas

(1) إبراهيم عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، مرجع سابق، ص 92.
(2) خليفة راشد الشعالي، عدنان أحمد ولي العزاوي، مرجع سابق، ص 50

51

:

2-2-6

:

(1)

:"FIFA"

.1932

4

1998

60

6

(2)

(1) خليفة راشد الشعالي، عدنان أحمد ولي العزاوي، مرجع سابق، ص50.
(2) مصطفى كامل محمود و محمد حسام الدين. الحكم العربي و قوانين كرة القدم. ط2. مركز الكتاب للنشر. القاهرة. 1999. ص. 29

: 3-6

: 1-3-6

1962

1990 31/90

: 1-1-3-2

31/90

1997 8

376/97

1990

10/04

50

: 2-1-3-6

2004 19

10/04

51

:(1)

-

-

-

-

-

-

-

3-1-3-6

:

:

:

➤

:

➤

:

➤

(1).

:

➤

:

2-3-6

:

1-2-3-6

31/90

1995

25

9/95

1990

4

0000

:

2-2-3-6

:

2

-

8

(2)

-

(1) قرار مؤرخ في 14 مارس 2000 يتضمن القواعد الخاصة بمجال التنظيم والعمل المطبقة على الاتحادية الجزائرية لكرة القدم.

(2) الاتحادية الجزائرية لكرة القدم، توصيات الجلسات الوطنية، القانون الأساسي للرابطة الوطنية، ص 19.

1996. 8 166/96 : 3-2-3-6

6 1996 8 166/ 96 .(1)

: ➤
: ➤

17 .166/96 14 : ➤

.166/96 : ➤

: -7

10/04 42 .(2)

: 1-7

45 44 43

: 10/04

(1) مرسوم تنفيذي 166-96 مؤرخ في مايو يحدد كفاءات تنظيم الرابطات الرياضية، و كيفية سيرها.
(2) عصام الدين محمد الدين بدوي، كمال أميري، التطور العلمي لمفهوم الرياضة، دار الشباب للطباعة، القاهرة، 1992، ربما ص225.

: 1-1-7

43

10/04

: 2-1-7

45 44

-

-

715 23

715

.1-813 811 26 715 25

.10/04

42

: 3-1-7

⁽¹⁾ 2004

19

10-04

46

:

:

•

•

•

10/04

1/3

: 2-7

26

: 1-2-7

:

-

-

-

-

: : 2-2-7

-

-

-

-

-

-

: 3-2-7

1990

4

11/90

1995

25

95/09

18 17

1990

30

118/90

90/284

| | | | |
|----|----------|------|--------|
| | | 1990 | 22 |
| | 1994 | 10 | 94/247 |
| | (1) | | |
| | (2).2004 | 19 | 10/04 |
| | : | | 4-2-7 |
| | : | | |
| | : | | ➤ |
| | : | | ➤ |
| | : | | ➤ |
| | : | | ➤ |
| | : | | -8 |
| 26 | 1990 | 4 | 11/90 |
| | : | 2004 | 19 |
| | | | 10/04 |
| | | | ➤ |
| | | | ➤ |
| | | | ➤ |

(1) الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وزارة الشباب و الرياضة، وزارة الشباب و الرياضة، وزارة الداخلية، قرار وزاري مؤرخ في 6 يونيو 1990، نموذج القانون الأساسي للنادي الرياضي.

(2) المادة 42 من قانون 10-04 مؤرخ في 16 أوت 2004 و المادة 2 و 3 من النظام الداخلي العام للنادي.

:

29

: 1-8

1990 4 31/90 28

: -9

: 1-9

(1)

:

(2)

: 2-9

2004 19 10/04
11 1995 25 09/95 22

:

(1) المادة 2 من مرسوم رقم 278/2000 يحدد القانون الأساسي لرياضي النخبة و ذات المستوى العالي.
(2) المادة 26 من مرسوم رقم 278/2000، مصدر سابق

: 3-9

: 4-9

10/04 27 278/2000 9

:

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

5-9

32 28 : 278/2000 8

: 10/04

-

-

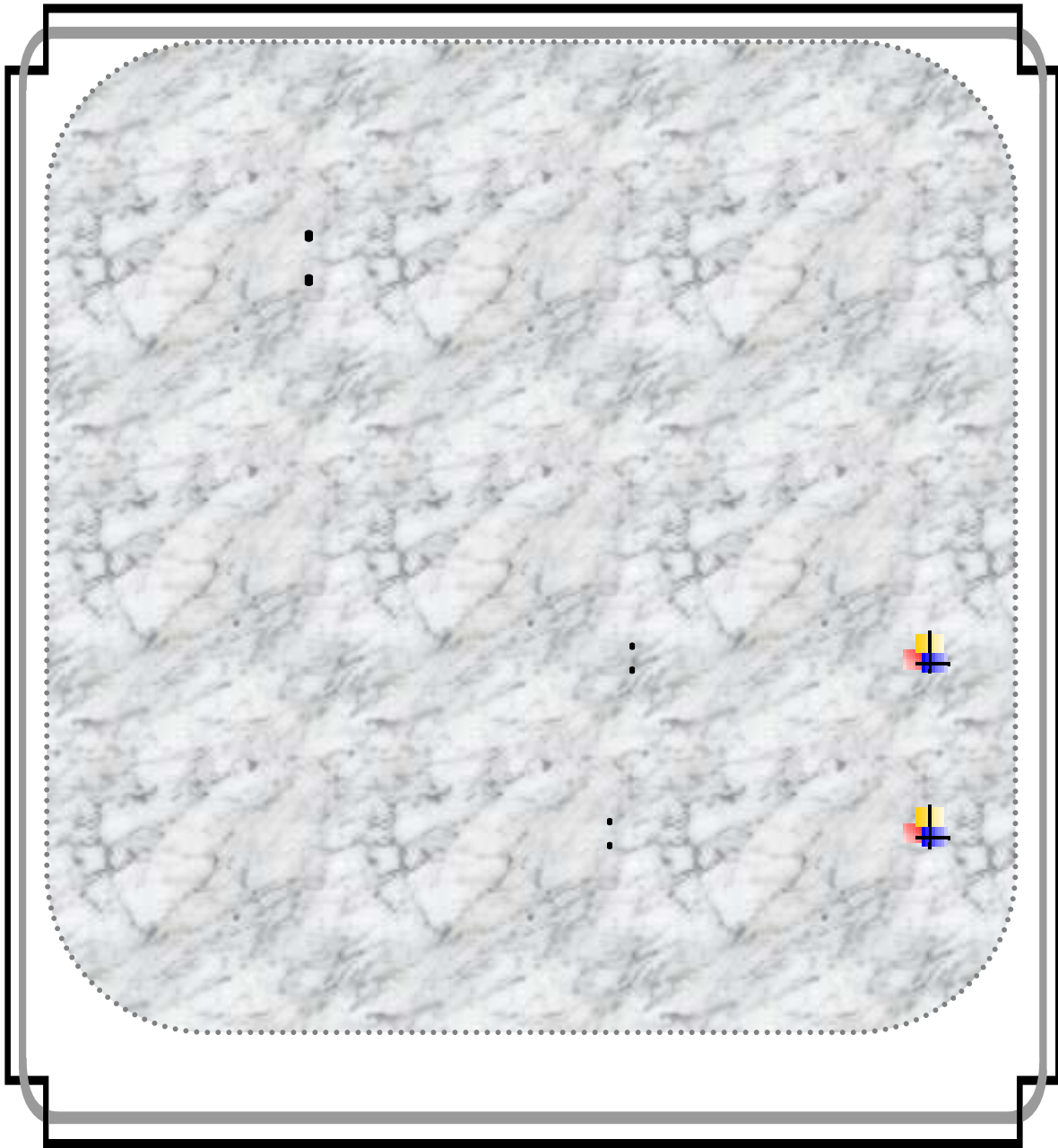
-

-

-

-

:





-1 :

(1)

(2)

-2

:

: ➤

1- قاسم حسن حسين، أسس التدريب الرياضي، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع ط1، عمان، الأردن، 1998، ص25
2- حسان أحمد الشافعي، سوزان أحمد مرسى، معايير نقد الرسائل العلمية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية،
2004، ص 45

(1)

21

4 3 2 1 :

8 7 5,6 :

15 14 13 12 11 10 9 :

21 20 19 18 17 16 :

: ➤

»

«(2)

1- عبد الله زيد الكيلاني، نضال كمال الشريفيين، مدخل إلى البحث في العلوم التربوية والاجتماعية، ط2، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، 2007، ص103
2- رجاء وحيد دويدري، مرجع سابق، ص323

11

4

.()

: -4

16

: (4)

| 18 | |
|-----|--|
| 112 | |
| 308 | |
| 438 | |

: -4

(1)»

:



:

: (5)

| | |
|-----|---|
| | |
| 6 | |
| 120 | : |
| 126 | |

120

4 6

: -4

: 1-4

2007

15

2008

15

: 2-4

:

20

:

19

: -6

:

-

-

-

-

:

50

:

-9

:

(spss8)

χ^2 :

1-9

:

χ^2

$$\chi^2 = \sum \frac{(fo - fe)^2}{fe}$$

01

05

:

$$\chi^2 = \sum \frac{(|fo - fe| - 0,5)^2}{fe}$$

:fo

:fe

:

2-9

100 x

=



:

-1
1-1

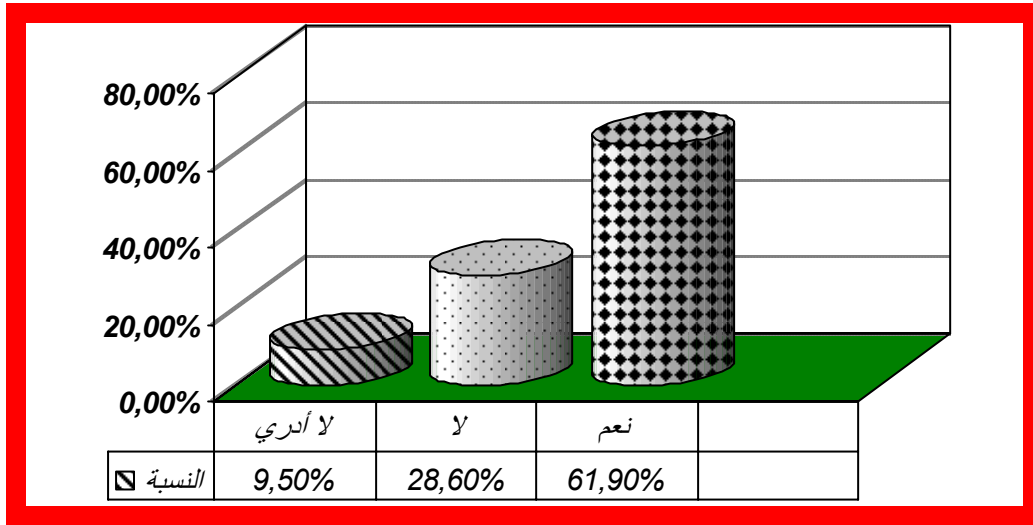
:

:(1)

2

:(6)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 44,286 | % 61,9 | 65 | |
| | | | | % 28,6 | 30 | |
| | | | | % 9,5 | 10 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(3)

(6)

(2)

(0,05)

(5,99)

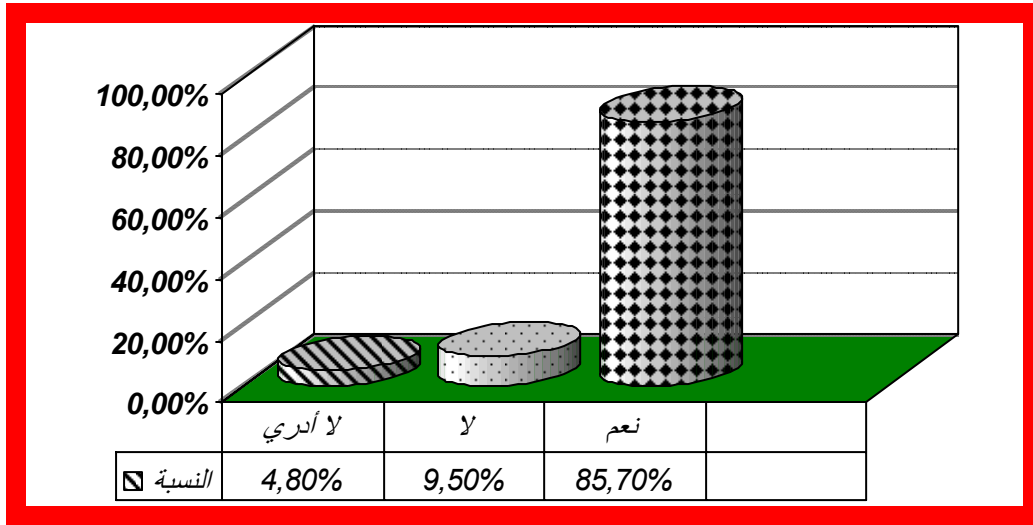
2

(44,286)

2

:(2)

| | | | | | | |
|------|---|------|-----|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 130 | % 85,7 | 90 | |
| | | | | % 9,5 | 10 | |
| | | | | % 4,8 | 5 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(4)

(7)

(2)

(0,05)

(5,99)

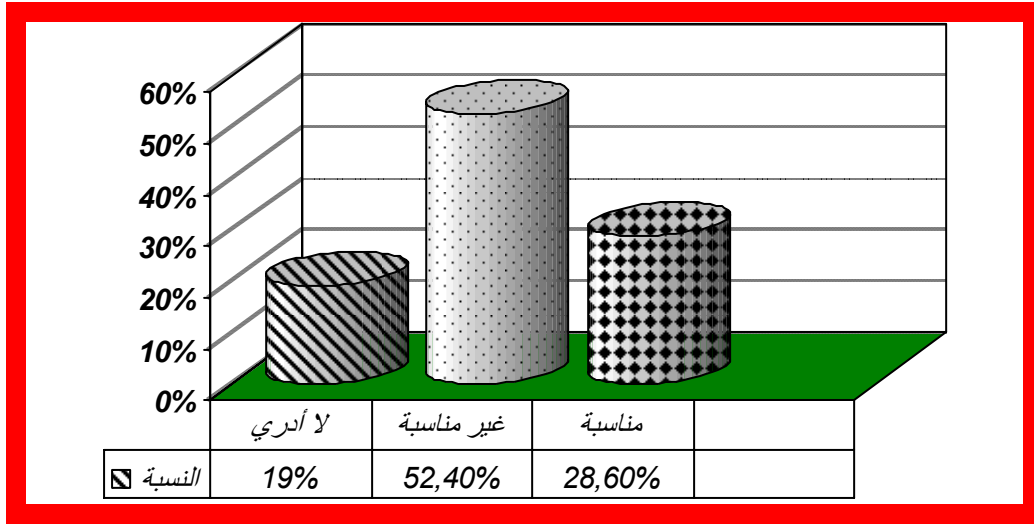
2

(130)

2

:(3)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 18,571 | % 28,6 | 30 | |
| | | | | % 52,4 | 55 | |
| | | | | % 19 | 20 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(5)

(8)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

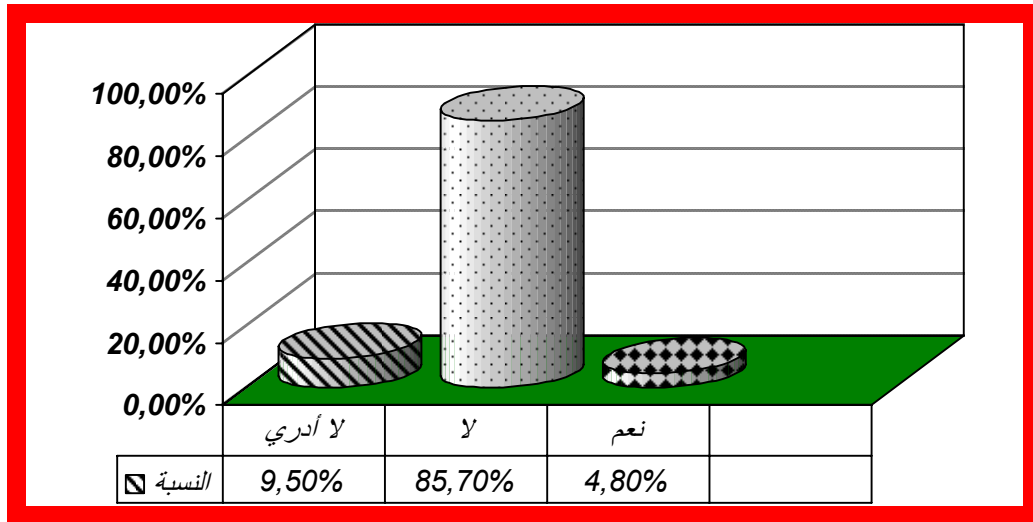
(18,571)

2

(5)

:(4)

| | | | | | | |
|------|---|------|-----|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 130 | % 4,8 | 5 | |
| | | | | % 85,7 | 90 | |
| | | | | % 9,5 | 10 | |
| | | | | % 100 | 110 | |



:(6)

(9)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

(130)

2

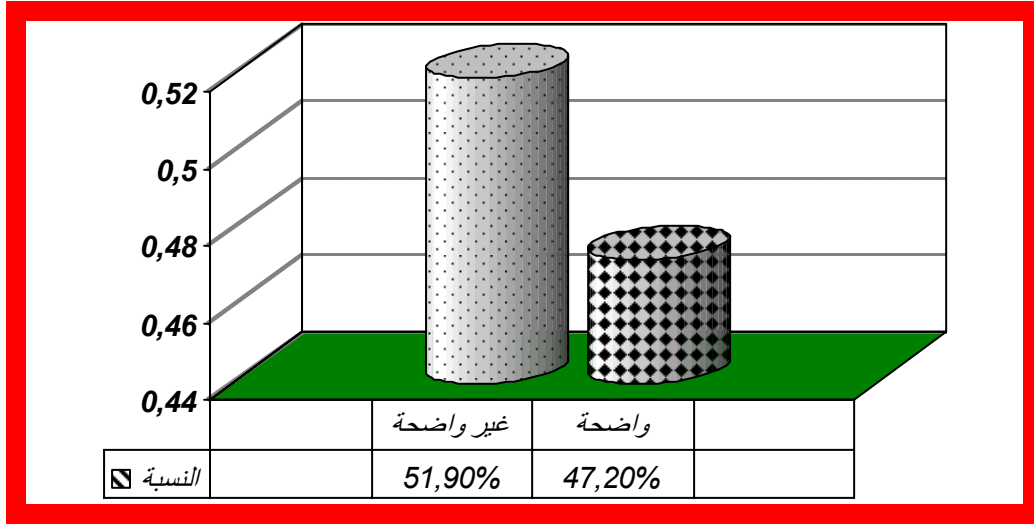
(6)

2-1

:

:(5)

| | | | | | | |
|------|---|------|-------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 1 | 3,84 | 0,238 | % 47,2 | 50 | |
| | | | | % 51,9 | 55 | |
| | | | | % 100 | 105 | |

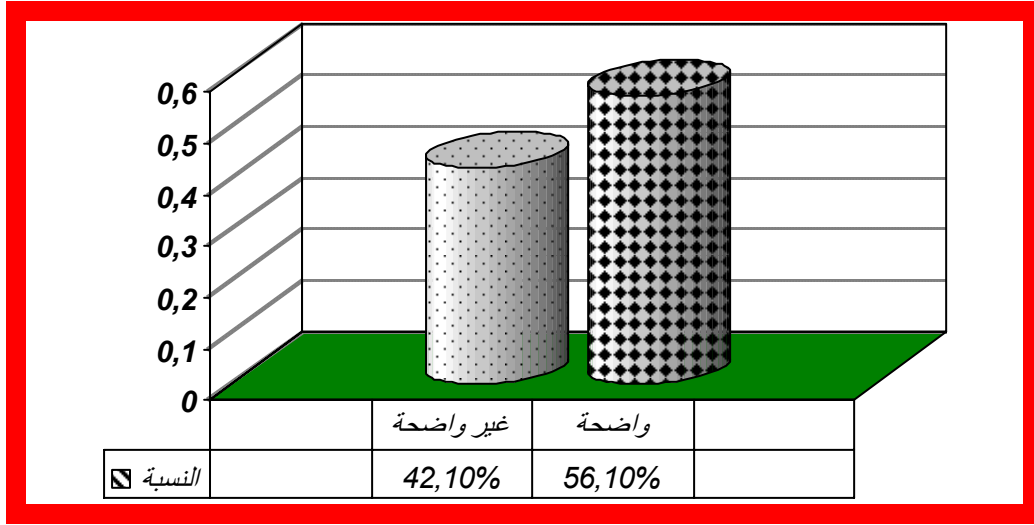


:(7)

(1) (10)
 (0,05)
 2 (0,238) 2
 (7) (3,84)

:(6)

| | | | | | | |
|---|------|------|-------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 1 | 0,05 | 3,84 | 2,143 | % 56,1 | 60 | |
| | | | | % 42,1 | 45 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(8)

(11)

(1)

(0,05)

2

(2,143)

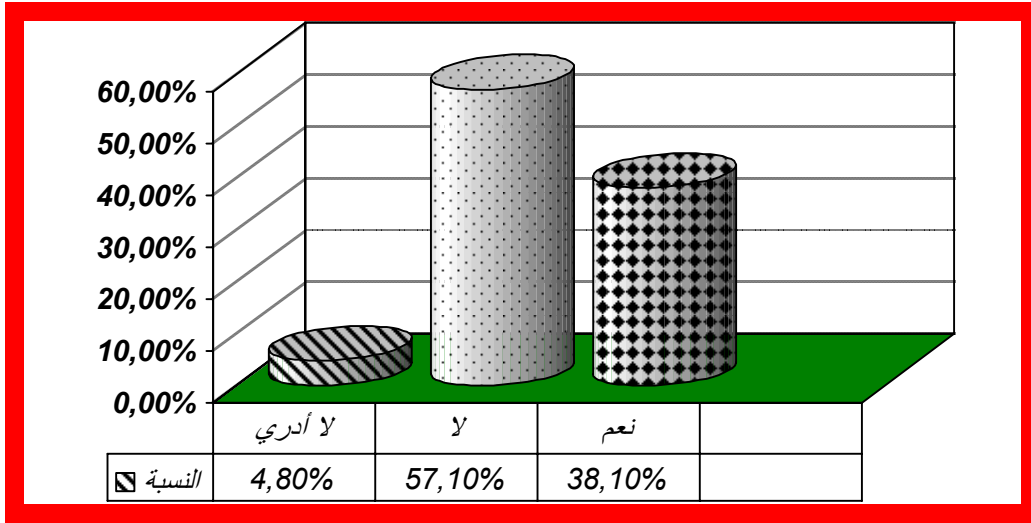
2

.(8)

(3,84)

:(7)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 44,286 | % 38,1 | 40 | |
| | | | | % 57,1 | 60 | |
| | | | | % 4,8 | 5 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(9)

(12)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

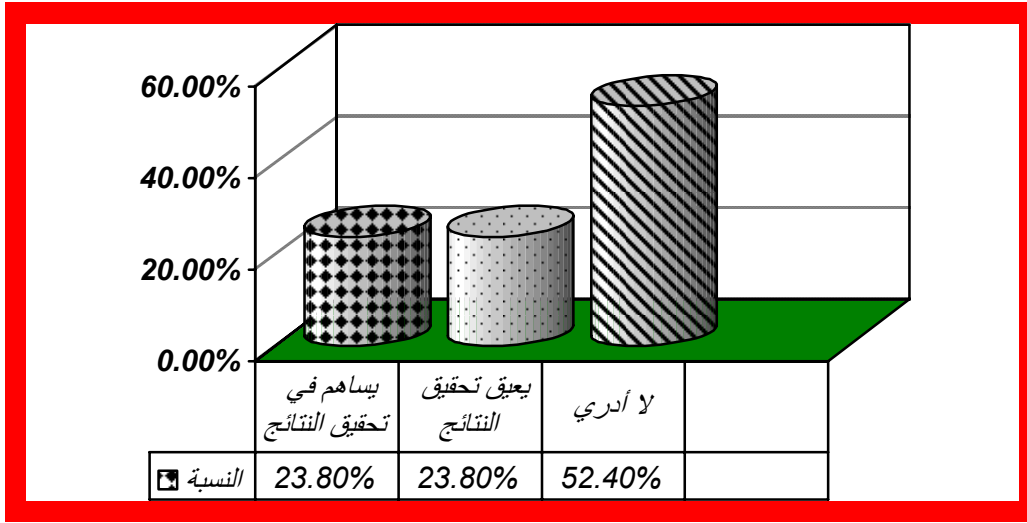
(44,286)

2

.(9)

:(8)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 17,143 | % 23,8 | 25 | |
| | | | | % 23,8 | 25 | |
| | | | | % 52,4 | 55 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(10)

(13)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

(17,143)

2

.(10)

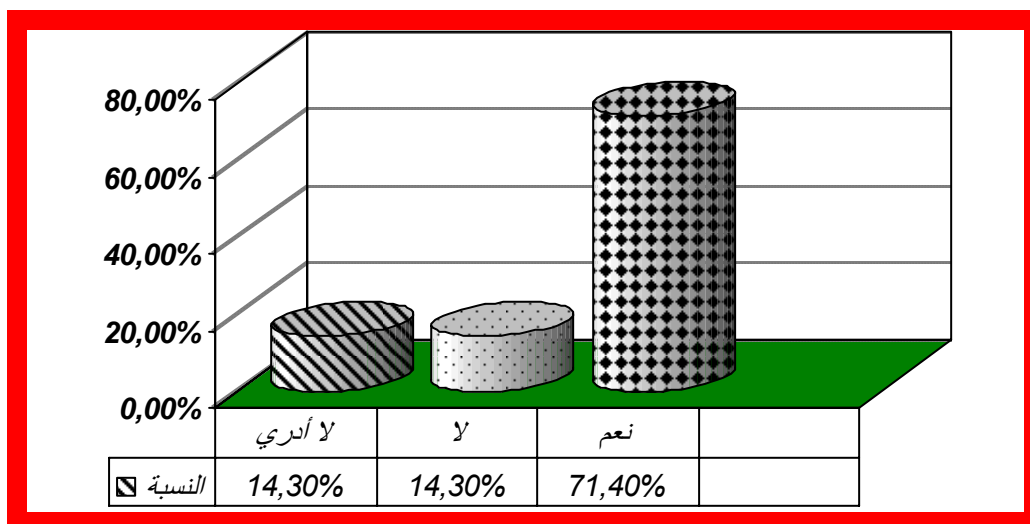
:

:(9)

2

:(14)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 68,571 | % 71,4 | 75 | |
| | | | | % 14,3 | 15 | |
| | | | | % 14,3 | 15 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(11)

(14)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

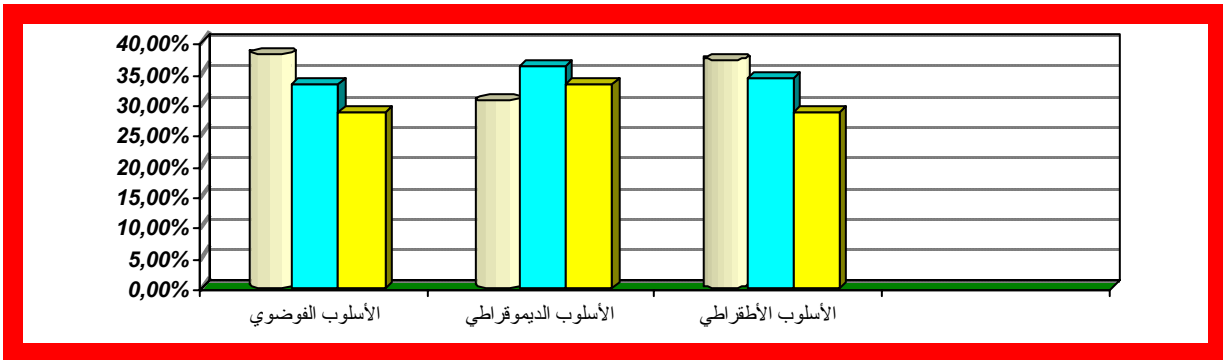
(68,571)

2

(11)

:(10)

| | | | | | | | |
|------|---|------|-------|------|-----|--|--|
| | | 2 | 2 | | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 6 | 37,1 | 195 | | |
| | | | | 34,3 | 180 | | |
| | | | | 28,6 | 150 | | |
| | | | 2,571 | 30,5 | 160 | | |
| | | | | 36,2 | 190 | | |
| | | | | 33,3 | 175 | | |
| | | | 7,143 | 38,1 | 200 | | |
| | | | | 33,3 | 175 | | |
| | | | | 28,6 | 150 | | |



:(12)

(15)

(2)

(0,05)

(6)

2

(5,99)

2

(7,143)

2

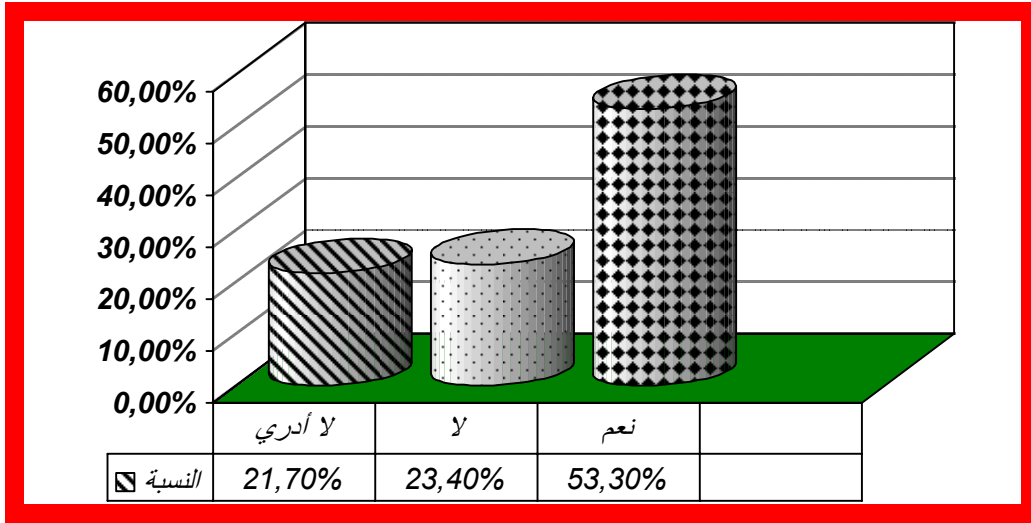
(5,99)

2

(2,571)

:(11)

| | | | | | | |
|------|---|------|-------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 20,80 | % 53,3 | 57 | |
| | | | | % 23,4 | 25 | |
| | | | | % 21,7 | 23 | |
| | | | | % 100 | 110 | |



:(13)

(16)

(2)

(0,05)

(5,99)

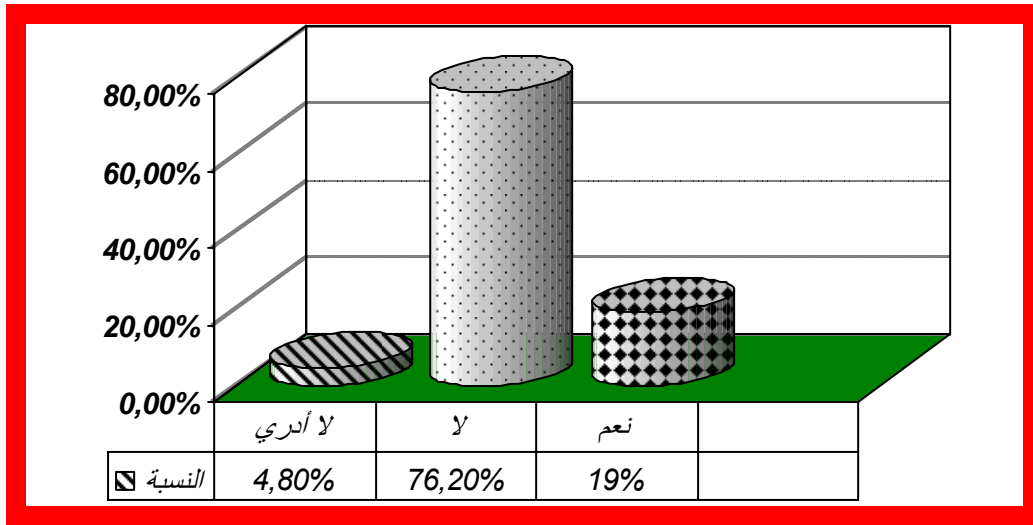
2

(20,80)

2

:(12)

| | | | | | | |
|------|---|------|----|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 90 | % 19 | 20 | |
| | | | | % 76,2 | 80 | |
| | | | | % 4,8 | 5 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(14)

(17)

(2)
(5,99)

(0,05)

2

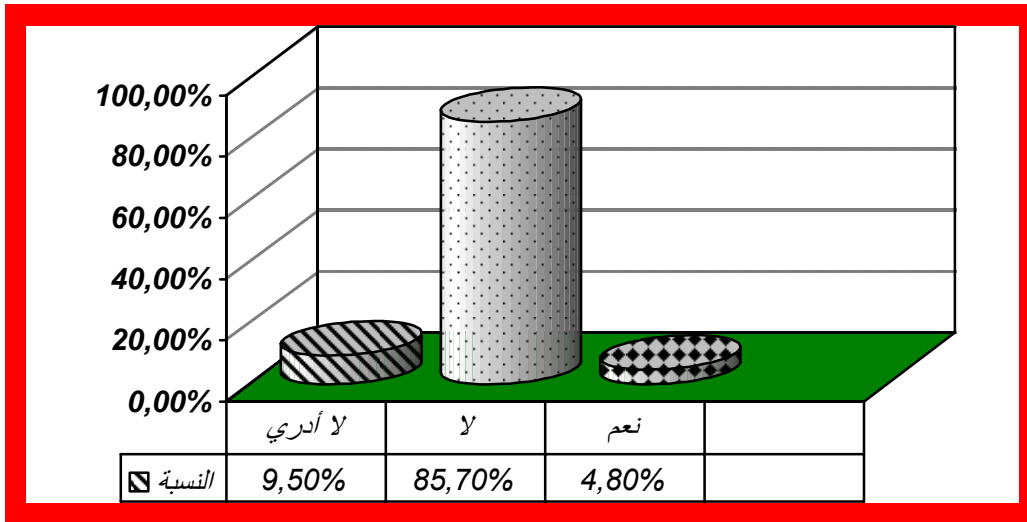
(90)

2

(14)

:(13)

| | | | | | | |
|------|---|------|-----|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 130 | % 4,8 | 5 | |
| | | | | % 85,7 | 90 | |
| | | | | % 9,5 | 10 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(15)

(18)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

(130)

2

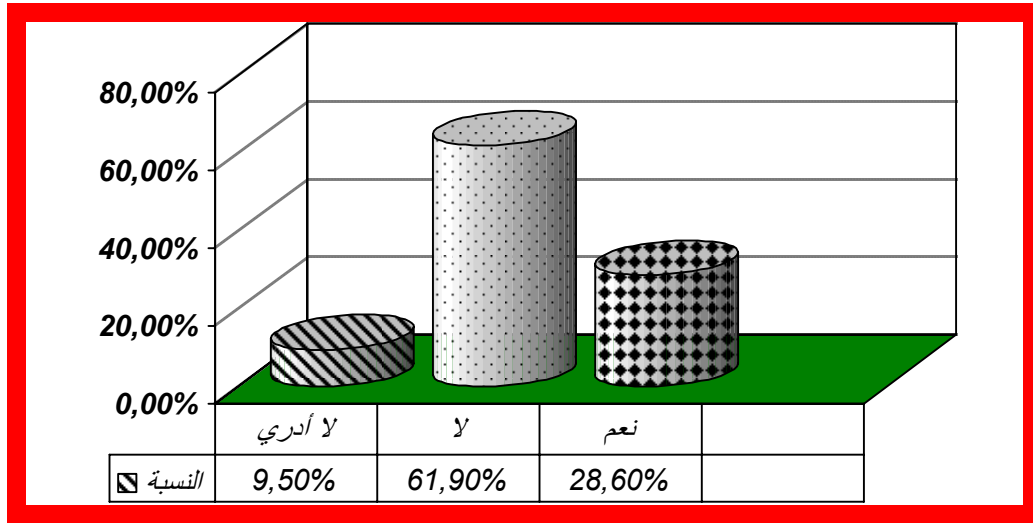
.(15)

:(14)

2

:(19)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 44,286 | % 28,6 | 30 | |
| | | | | % 61,9 | 65 | |
| | | | | % 9,5 | 10 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(16)

(19)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

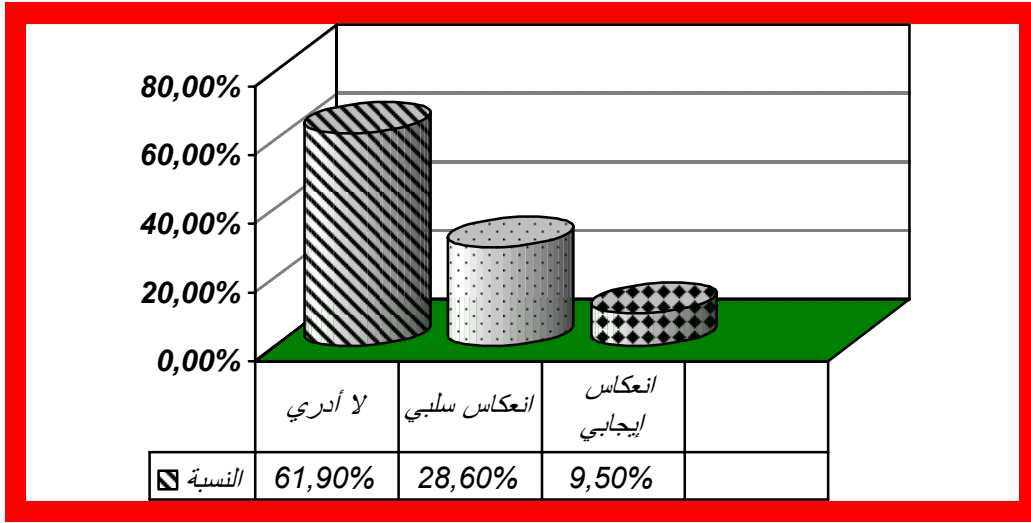
(44,286)

2

.(16)

:(15)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 44,286 | % 9,5 | 10 | |
| | | | | % 28,6 | 30 | |
| | | | | % 61,9 | 65 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(17)

(20)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

(44,286)

2

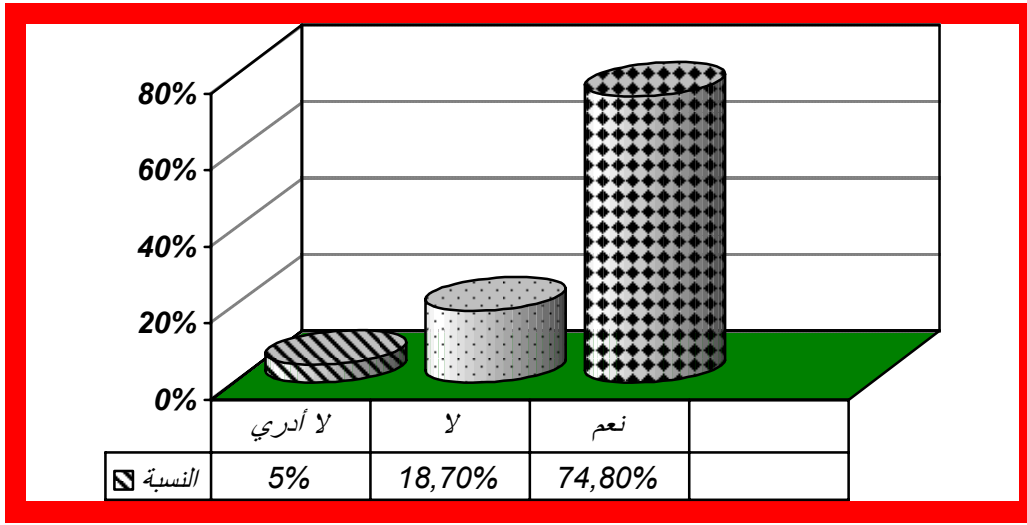
.(17)

2-1

:

:(16)

| | | | | | | |
|------|---|------|----|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 90 | % 74,8 | 80 | |
| | | | | % 18,7 | 20 | |
| | | | | % 4,7 | 5 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(18)

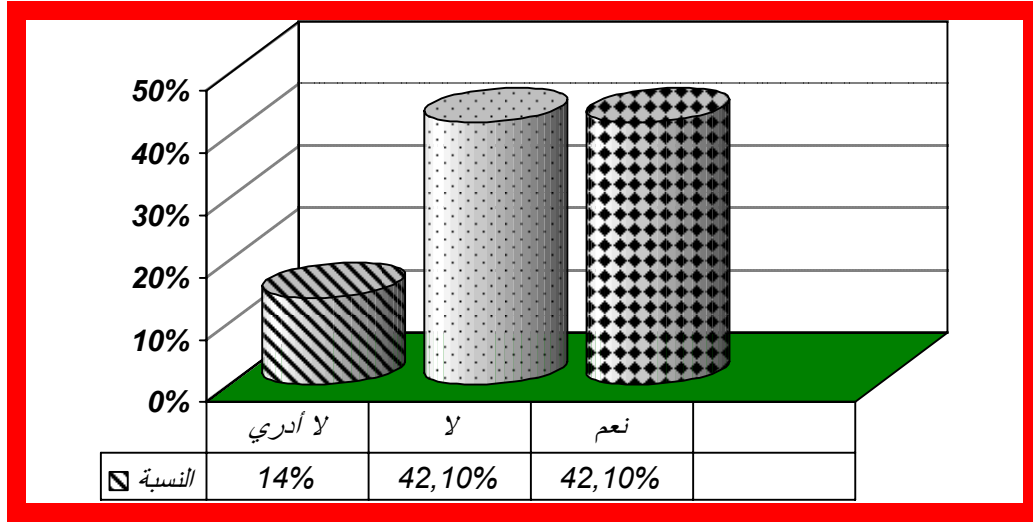
(21)

(2)
(5,99)(0,05)
2(90)
2

.(18)

:(17)

| | | |
|--------|-----|--|
| | | |
| % 42,1 | 45 | |
| % 42,1 | 45 | |
| % 14 | 15 | |
| % 100 | 105 | |



:(19)

(22)

(2)

(0,05)

"

"

(% 42,1)

"

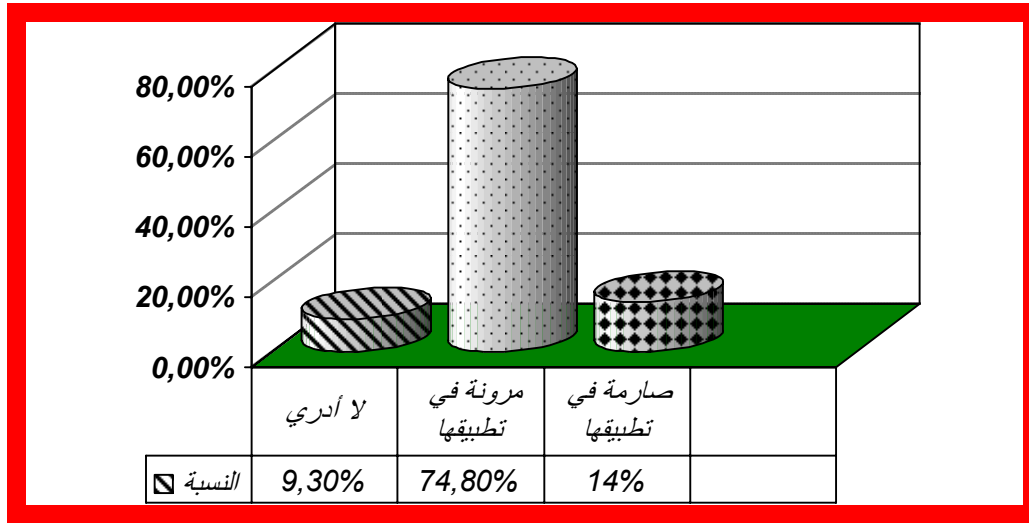
"

.(19)

(% 14)

:(18)

| | | | | | | |
|------|---|------|--------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 87,143 | % 14 | 15 | |
| | | | | % 74,8 | 80 | |
| | | | | % 9,3 | 10 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(20)

(23)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

(87,143)

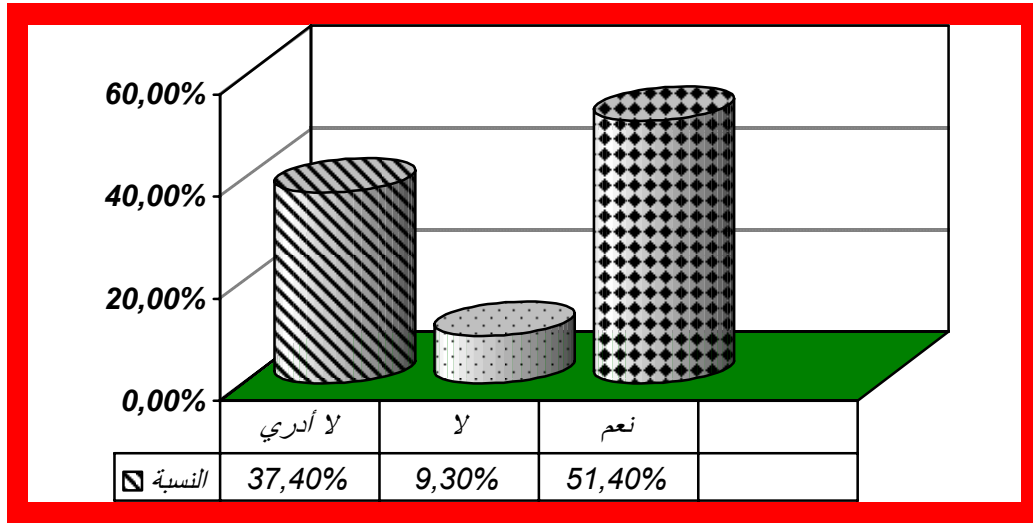
2

:(19)

2

:(24)

| | | | | | | |
|------|---|------|----|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 30 | % 51,4 | 55 | |
| | | | | % 9,3 | 10 | |
| | | | | % 37,4 | 40 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(21)

(24)

(2)

(0,05)

(5,99)

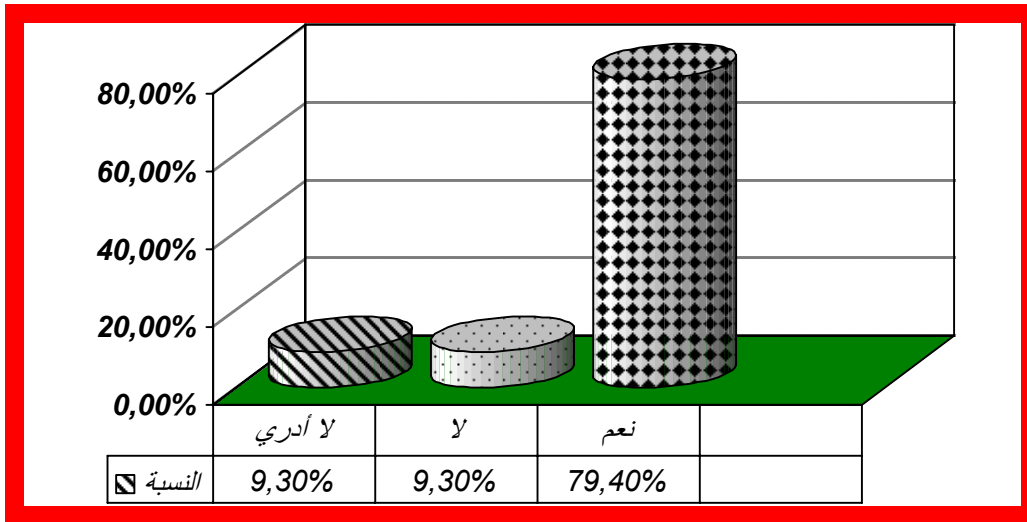
2

(30)

2

:(20)

| | | | | | | |
|------|---|------|---------|--------|-----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 107,143 | % 79,4 | 85 | |
| | | | | % 9,3 | 10 | |
| | | | | % 9,3 | 10 | |
| | | | | % 100 | 105 | |



:(22)

(25)

(2)

(0,05)

2

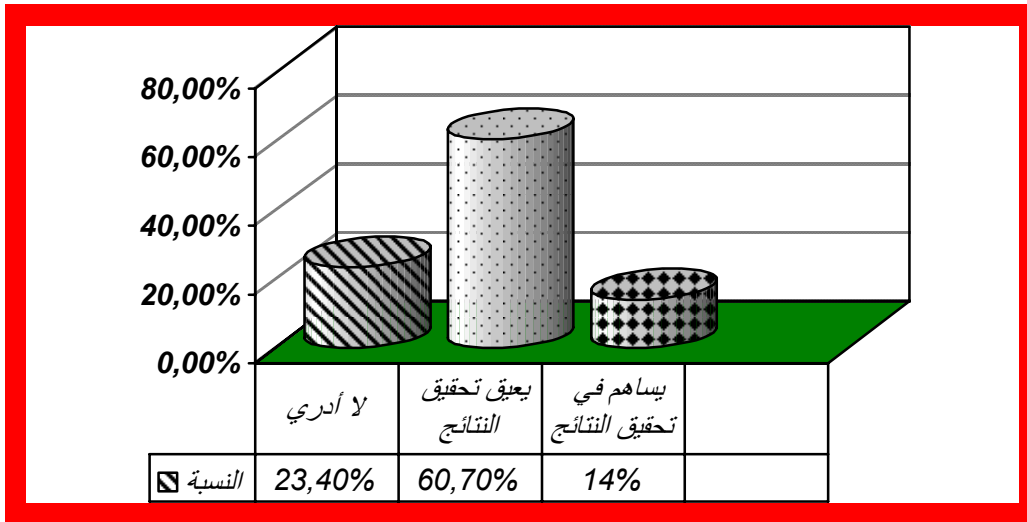
(107,143)

2

(5,99)

:(21)

| | | | | | | |
|------|---|------|----|--------|----|--|
| | | 2 | 2 | | | |
| 0,05 | 2 | 5,99 | 40 | % 14 | 15 | |
| | | | | % 60,7 | 65 | |
| | | | | % 23,4 | 25 | |
| | | | | % 100 | 40 | |



:(23)

(26)

(2)

(0,05)

(5,99)

2

(40)

2

:

:

:

-2 :

1-2 :

4 3 2 1
(9) (8) (7) (6)

(3).

(4).

:

(5).

(9)

(6)

Haiman

(1)

Mary niler

Fayol

Davis

Koonts et Donnell

:

2-2

8 7 6 5

(13) (12) (11) (10)

% 51,9

% 42,1

(8)

(12)

(1) إبراهيم محمود عبد المقصود، حسن أحمد الشافعي، التخطيط في المجال الرياضي، مرجع سابق، ص 85.

: 2 0,05

" 40-37 ()

"

":

(1)"

:

3-2

15 14 13 12 11 10 9

(18) (17) (16) (15) (14)

(1) عصام بدوي، مرجع سابق، ص 69.

10 9

(20) (19)

(15) (14)

2

0,05

(15)

.

12 11

2

0,05

(17)

12

:

.

18

13

2

0,05

:

.

(20) (19)

15 14

(19)

:

(20)

2

0,05

:

"(1)

4-2

18 17 16

21 20 19

(26) (25) (24) (23) (22) (21)

(21) 16

17

.(19)

18 (23)

(1) نداء محمد الصوص، مرجع سابق، ص 89.

.2 0,05

19

(25)

20

2

0,05

(24).

21

2

(1)

(1) سليمة مراح، التسيير الحديث والإدارة العمومية الجزائرية، مذكرة الماجستير، كلية الحقوق والعلوم الإدارية، جامعة الجزائر، 2001 ص 142

:

:

■

■

■

■

■

■

■

■

■





:

:

■

■

■

■

■

■



| | | | | |
|-------|------|---|-------|------|
| | | : | | |
| 1972 | 2 | | | -1 |
| | 2 | | | -2 |
| | | | .2003 | |
| | | | | -3 |
| .1999 | | 1 | | -4 |
| | 2003 | | 1 | -5 |
| | | 1 | | |
| | | | 2003 | -6 |
| 2003 | | | | -7 |
| | | | 2003 | -8 |
| | | | 2004. | -9 |
| | 1999 | | | -10 |
| | | | | 1989 |
| | | | | -11 |
| | | | (| |
| | 1 21 | | | -12 |
| | | | 2008 | |
| | | | | -13 |

.2005

| | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|-------|-------|-----|
| | | | | | | | | | -14 |
| | | | | | | | | .2003 | -15 |
| | | | | | | | | 1980 | -16 |
| | | | | | | | | .2005 | -17 |
| | | | | | | | 2003 | | -18 |
| | | | | | | | .2008 | | -19 |
| | | | | | | | 1 | | -20 |
| | | | | | | | | .2004 | -21 |
| | | | | | | | 1 | | -22 |
| | | | | | | | | .2004 | -23 |
| | | | | | | | | .2003 | -24 |
| | | | | | | | 1 | 1 | -25 |
| | | | | | | | | .2004 | -26 |
| | | | | | | | | .2004 | -27 |
| | | | | | | | | .2007 | -28 |
| | | | | | | | 1 | 1 | -29 |
| | | | | | | | | 1991 | -30 |

| | | | | |
|-------|-------|--|-------|-------|
| 741 | | | | -42 |
| .2007 | | | : | |
| | 1 | | | - 43 |
| | | | .1997 | |
| | | | | - 44 |
| | .2007 | | 2 | |
| | | | | -45 |
| | | | 2001 | |
| | | | | -46 |
| | | | 1992 | |
| 1 | | | | -47 |
| | | | 2001 | |
| | | | | -48 |
| | 2006 | | 1 | |
| | | | | -49 |
| | | | | 1984 |
| .14 | 1999 | | 2 | -50 |
| .2003 | | | 1 | -51 |
| | | | | -52 |
| | | | 1998 | 1 |
| | | | | -53 |
| | 1 | | | |
| | | | | .2004 |
| | | | | -54 |
| | 1 | | | |
| | | | | .2004 |

-55

1

.2004

-56

.2003-2002

1

-57

.2006

-58

.1995

-59

: 239

.2007

-60

: 238

.2007

-61

-62

.1998

1

-63

.2007

1

-64

.2000

-65

.2005

1

1

-66

.1999

| | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|
| | | | -67 |
| | | | .2004 |
| | | | -68 |
| | .2004 | | |
| 1 | | | -69 |
| | | 2007 | |
| | | : | |
| | 1962/12/01 | 157-62 | -70 |
| 2 | | | |
| | | | .1963/01/11 |
| | 1963/07/10 | 254/63 | -71 |
| | | .1963/07/17 | 47 |
| | 1989/02/14 | 03/89 | -72 |
| | 1989/02/15 | 07 | |
| | | 1995/02/25 | 09/95 |
| | .1995/03/29 | 17 | -73 |
| | 2004 | 19 | 10/04 |
| | | 2000 | 14 |
| | | | -74 |
| | | | -75 |
| | | | -76 |
| | | | |
| | | 166/96 | -77 |
| | | | -78 |
| | 1990 | 6 | |

:

- 80- **Bussenault (Chantal)**, économie et gestion de l'entreprise, 2ème édition, librairie Vuibert, Paris, 1998.
- 81- **Cadin (Loic), Guérin (Francis), Pigeyre (frédérique)**, Gestion des ressources humaines pratique et élément de théorie, 2ème édition, Dunod, Paris, 2001.
- 82- **Lacono (Geneviève)**, gestion des ressources humaines, Casba éditions, Alger, 2004.
- 83- **Peretti (Jean-Marie)**, Ressources humaines, 8ème édition, librairie Vuibert, Paris, 2003-2004.

:(1)

(X)

-1

-2

.....

.....

...

-3

()

.....

...

.....

...

-4

-5

..

-6

-7

-8

-

-

-

-9

-10

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|----|
| | | | | | | |
| | | | | | | 1 |
| | | | | | | 2 |
| | | | | | | 3 |
| | | | | | | 4 |
| | | | | | | 5 |
| | | | | | | 6 |
| | | | | | | 7 |
| | | | | | | 8 |
| | | | | | | 9 |
| | | | | | | 10 |
| | | | | | | 11 |
| | | | | | | 12 |
| | | | | | | 13 |
| | | | | | | 14 |
| | | | | | | 15 |

-11

-12

.....

.....

...

-13

-14

-15

-

-

-

-16

-17

-18

-

-

-

-19

.....:

.....

-20

-21

-

-

-

:

:(2)

..... : :
..... :

:

.().

-1

.....
.....
.....
.....
.....

.....



.....

.....
.....

.....

.....



.....
.....
.....

..... ➤

.....
.....
.....

..... ➤

.....
.....
.....

-2

.....
.....
.....
.....

..... ➤

.....
.....

: -3

..... ➤

.....
.....



.....
.....
.....
.....
.....



.....
.....
.....
.....
.....



.....
.....
.....
.....



.....
.....
.....
.....



.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

أشكركم على مساعدتكم لنا